



Vlaanderen
is materiaalbewust



ADDENDUM BIJ HET ACTIVITEITENVERSLAG 2025 FINANCIELE GEGEVENS

SAMEN MAKEN WE
MORGEN MOOIER

OVAM

OVAM

////////////////////////////////////

ADDENDUM BIJ HET
ACTIVITEITENVERSLAG
2025 FINANCIËLE
GEGEVENS

21.05.2026

////////////////////////////////////

DOCUMENTBESCHRIJVING

- | | | | |
|----|---|----|--|
| 1 | <i>Titel van publicatie:</i>
Addendum bij het activiteitenverslag 2025 | 2 | <i>Responsible Publisher:</i>
Danny Wille, OVAM |
| 4 | <i>Trefwoorden:</i>
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX | 3 | <i>Legal deposit number:</i> |
| 5 | <i>Samenvatting:</i>
Deze brochure | | |
| 6 | <i>Number of pages:</i> 32 | 7 | <i>Aantal tabellen en figuren:</i> / |
| 8 | <i>Datum publicatie:</i> | 9 | <i>Prijs*:</i> / |
| 10 | <i>Begeleidingsgroep en/of auteur:</i> / | 11 | <i>Contactpersonen:</i>
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX |
| 12 | <i>Andere titels over dit onderwerp:</i> /
XXXX | | |

U hebt het recht deze brochure te downloaden, te printen en digitaal te verspreiden. U hebt niet het recht deze aan te passen of voor commerciële doeleinden te gebruiken.

De meeste OVAM-publicaties kunt u raadplegen en/of downloaden op de OVAM-website:
ovam.vlaanderen.be

* Prijswijzigingen voorbehouden.

[illegible]

INHOUD

1	Financiële gegevens 2025 OVAM.....	5
1.1	Algemeen	5
1.2	Uitvoeringsrekening OVAM begroting 2025	5
1.3	Toelichting uitvoering begroting 2025 OVAM	8
1.3.1	ISE E BODEM EN ONDERGROND	8
1.3.2	ISE J AFVAL EN MATERIALEN	12
1.4	Uitvoeringsrekening Mina-fonds 2025 - deel OVAM	18
1.4.1	Begrotingsartikel QBX-2QCGAJA-OW: Dematerialiseren en het sluiten van materiaalkringlopen	18
1.4.2	Begrotingsartikel QBX-3QCG2JA-WT: Dematerialiseren en het sluiten van materiaalkringlopen	19
1.4.3	Begrotingsartikel QBX-3QCG2EA-WT: Beleid bodem en natuurlijke rijkdommen	21
1.4.4	Begrotingsartikel QBX-3QCG2EV-IS: OVAM (interne stromen)	22
2	Jaarrekening 2025 OVAM	23
2.1	Balans- en resultatenrekening	23
2.2	Toelichting bij de jaarrekening 2025 OVAM	28
2.2.1	Balans OVAM	28
2.2.2	Resultatenrekening OVAM	31

[illegible]

1 FINANCIËLE GEGEVENS 2025 OVAM

1.1 ALGEMEEN

De middelen voor OVAM worden hoofdzakelijk gehaald uit:

- een werkings- en investeringsdotatie ten laste van de algemene uitgavenbegroting van de Vlaamse Gemeenschap;
- het Mina-fonds (voorwaardelijke dotaties en rechtstreekse middelen);
- inkomsten voortvloeiend uit de activiteiten van OVAM zelf (bodemattesten, retributie in- en uitvoer, asbestattesten ...)
- terugvorderingen in het kader van ambtshalve tussenkomsten.

De aanwending van de middelen kan worden ingedeeld in drie categorieën:

- werkingskredieten (personeelskosten, kantoorkosten, huur, ...);
- investeringskredieten (hardware, software, meubilair,...);
- beleidskredieten (onderzoeken, communicatie, expertise, saneringen, ...).

Opmerking: niet alle middelen worden aan OVAM via de OVAM-begroting toegekend. Bepaalde beleidskredieten zoals bijvoorbeeld de subsidies voor de gemeenten en kringloopcentra worden rechtstreeks vanuit het Mina-fonds aan de begunstigde uitgekeerd. OVAM is voor deze dossiers verantwoordelijk voor de inhoudelijk afhandeling.

1.2 UITVOERINGSREKENING OVAM BEGROTING 2025

Hieronder wordt de aanwending van de kredieten weergegeven op niveau van de OVAM-begroting. Betreft alle uitgaven waarvoor OVAM zowel inhoudelijk als financieel verantwoordelijk is.

De voorbije jaren heeft de Vlaamse overheid de begroting omgevormd tot een prestatiebegroting zodat er een grotere koppeling mogelijk is tussen middelen en prestaties. Om de link tussen beleids- en begrotingsinformatie te versterken en om de leesbaarheid van de begroting te verhogen werd het Inhoudelijk StructuurElement (ISE) ingevoerd.

OVAM oefent haar activiteiten uit binnen 2 verschillende inhoudelijke structuurelementen: ISE J Afval en materialen en ISE E Bodem en ondergrond.

//

26.941 keuro. De werkelijke ontvangst uit het Mina-fonds voor verwijderingen saneringen bedraagt 25.399 keuro.

1.3.1.2 Uitgaven

Onder dit ISE vallen alle maatregelen, taken, doelstellingen en budgetten van het bodembeleid, in hoofdzaak vervat of gelinkt aan het bodemdecreet en VLAREBO. Deze uitgaven worden gefinancierd via het Mina-fonds (QBX-3QCG2EV-IS), inkomsten uit Europese projecten en via het Bodembeschermingsfonds.

EU-BODEM

Uitgaven voor expertise en onderzoeken EU-Narmena en EU-Pfaster

WE GARANDEREN BODEMKWALITEIT VIA BODEMSANERING

Voor het luik bodemsaneringen werd bij BO2025 een budget voorzien van 27.365 keuro VAK en 23.414 keuro VEK.

- Er werd bij BA2025 610 keuro VAK/VEK verschoven vanuit budget Mina-fonds sectorfondsen: het voorziene subsidiebedrag van de vzw Tersana lag lager dan voorzien bij BO2025. Deze middelen werden herschikt naar de OVAM-begroting voor uitgaven bodemsaneringen.
- Vanuit de PFAS-provisie werd 1.000 keuro VAK/VEK voorzien voor cofinanciering van PFAS-gerelateerde dossiers en kosten (o.a. brandweerkazernes).
- Vanuit de bijkomende inkomsten bodemattesten werd 600 keuro toegevoegd voor cofinancieringsdossiers.
- Er werd 456 keuro VAK/VEK vanuit budget Blue Deal naar de OVAM-begroting herschikt voor vervuilde waterbodems.
- Er werd bij BA2025 en op het einde van het jaar in totaal 6.000 keuro herschikt binnen de OVAM-begroting van asbestverwijderingen naar saneringen om de facturen en openstaande schuldvorderingen te kunnen verwerken. Door de vele dossiers is het niet evident om een juiste inschatting te maken van het nodige VEK op bodemsanering.

Het budget na herverdelingen van 30.031 keuro VAK en 32.080 keuro VEK werd voor respectievelijk 106% in VAK en 105% in VEK benut.

In VAK werden middelen voorzien voor een groot aantal saneringsdossiers van ca 1 mio of lager.

Een minimale bodemkwaliteit is essentieel voor goed functionerende kringlopen van water en voedingsstoffen, een aangename leefomgeving, klimaatadaptatie en een gezonde voeding.

Een integraal beleid voor bodemverontreiniging

Tegen 2036 moet elke risicoground in Vlaanderen onderzocht zijn en waar nodig de sanering van historische verontreinigingen opgestart worden. Naast de gewoonlijke aanpak van risicogronden voorzien we een

```

////////////////////////////////////

```

Verhoogde responsabilisering

Een wendbare systematiek voor beoordeling van bodemverontreiniging

WE VERSTERKEN BODEMKWALITEIT VIA BODEMZORG

Duurzaam en regeneratief beheer van bodems

```

////////////////////////////////////

```

Ook de programmawerking Grond+Zaken zetten we verder. Hiermee sensibiliseren we en ontsluiten we kennis en bodeminformatie. We startten een Praktijknetwerk Regeneratieve Bodemzorg op. Via Soil+Land Stewardship stimuleren we dat iedereen zorg draagt voor de bodem. We onderzoeken hoe we regeneratieve bodempraktijken kunnen opschalen. Stapsgewijs ontwikkelen we een handelingskader voor bodemzorg met de nodige middelen, inclusief een decretaal kader voor richtlijnen voor zorgvuldig handelen.

OVAM ONTSLUIT HAAR BODEMINFORMATIE DIGITAAL

Voor Bodem Digitaal werd bij BO2025 een budget voorzien van 4.750 keuro VAK/VEK. Vanuit de bijkomende inkomsten bodemattesten werd 200 keuro VAK/VEK toegevoegd. Het budget werd voor respectievelijk 99% in VAK en 82% in VEK benut.

Om de grote hoeveelheden bodemdata te kunnen exploreren en om te vormen tot bruikbare bodeminformatie, om deze transparant ter beschikking te kunnen stellen aan burgers en bodemprofessionals, om de bodemkwaliteit in Vlaanderen in kaart te kunnen brengen rekening houdende met nieuwe uitdagingen zoals diffuse bodemverontreiniging en zeer zorgwerkkende stoffen (zoals PFAS) en het beleid hierop af te stemmen, is een grotere "data-focus" nodig. Onderdelen hiervan zijn het centraliseren en beheren van de bodemdata, data-valorisatie en omvorming tot bodeminformatie, verwerking en integratie in instrumenten zoals de bodemverontreinigingsfiche en het bodemattest, het beheer van risico locaties, grondverzet enz.

INNOVATIEVE SANERINGSTECHNIEKEN

Vanuit het Vlaams Klimaatadaptatieplan (VAP) werd 244 keuro VEK opgevraagd voor de cofinanciering ten gevolge van brandweer gerelateerde activiteiten en de lopende projecten rond innovatieve saneringstechnieken. Er werd een werkingssubsidie toegekend aan de vzw Kenniscentrum Innovatieve Saneringstechnieken van 133 keuro.

BODEMBESCHERMINGSFONDS

De spijziging BBF bedraagt voor 2025 in totaal 30.929 keuro. Dit betreft 23.493 keuro vanuit het Mina-fonds, 2.685 keuro via terugvorderingen inzake ambtshalve bodemsaneringen en 4.751 keuro van de cofinanciering bodemattesten. In 2025 werden er anderzijds voor 34.233 keuro aan middelen opgenomen uit het BBF: 27.495 keuro voor saneringen gefinancierd via het Mina-fonds en teruggevorderde bedragen, 1.142 keuro voor cofinanciering bodemsaneringswerken en 5.596 keuro voor bodemonderzoeken en software.

```
//
```


1.3.2.2 Uitgaven

EU - AFVAL EN MATERIALEN

Voor de EU-projecten deel expertise en onderzoeken werd bij BO2025 460 keuro voorzien. Voor het EU-project C-martlife zijn voor 365 keuro uitgaven geboekt in 2025. Er werden nog enkele opdrachten afgerond die in 2024 waren opgestart: de studie Opvolging Mariene Fluxmeting “Plastflow”, het laatste deel van het Circular Ambassador Program (internationale train-the-trainer editie) en de ontwikkeling van een online cursus over circulaire economie voor onderwijsprofessionals.

Daarnaast werd in 2025 de sorteeranalyse van bedrijfsrestafval uitgevoerd, die in 2026 definitief wordt opgeleverd. Ook vonden er verschillende kleinere communicatie- en netwerkopdrachten plaats rond de Green Deal Anders Verpakt en hergebruik in de bouw.

Verder verzorgde C-MARTLIFE in 2025 de praktische en financiële ondersteuning voor een overkoepelende LIFE Platform Meeting van EU-LIFE. Deze bijeenkomst bood zowel beleidsfeedback als mogelijkheden voor netwerking en uitwisseling met andere (EU-) stakeholders.

WE VERSTERKEN ONZE INTER- NATIONALE WERKING VOOR EEN DUURZAAM AFVAL-, MATERIALEN- EN BODEMBEHEER BINNEN EEN CIRCULAIRE ECONOMIE

Het budget voor internationale werking bedraagt 107 keuro VAK/VEK.

Op Europees of internationaal niveau willen we mee de juridische en socio-economische voorwaarden verbeteren voor de overgang naar een circulaire economie in Vlaanderen en Europa. Dit doen we op drie manieren:

- via klassieke beleidsbeïnvloeding in Europese en internationale kernprocessen;
- via internationale samenwerking met het oog op kennisopbouw;
- door de Europese projectwerking uit te breiden met oog op innovatie en kennisopbouw.

WE BOUWEN RISICOVOLLE ASBESTHOUDENDE MATERIALEN AF TEGEN 2040

Bij BO2025 werd voor asbestveilig Vlaanderen een budget voorzien van 9.550 keuro VAK en 13.800 keuro VEK.

- Vanuit de PFAS-provisie werd 900 keuro VAK/VEK budget toegevoegd voor asbestsectorprotocollen landbouw.
- Vanuit de bijkomende inkomsten asbestattesten werd 1.461 keuro VAK/VEK toegevoegd voor asbestsectorprotocollen en IT-kosten.
- Er werd bij BA2025 en op het einde van het jaar in totaal 6.000 keuro VEK herschikt binnen de OVAM-begroting van asbestverwijderingen ISE J naar ISE E om de facturen en openstaande schuldvorderingen van saneringen te kunnen verwerken.

Het budget na herverdeling bedraagt 11.911 keuro in VAK en 10.161 keuro in VEK.

Voor 2025 werd voor asbestafbouwbeleid 11.411 keuro aan kredieten vastgelegd en 6.675 keuro aan facturen vereffend voor uitgaven sectorprotocollen die gericht zijn op het ontzorgen van de verschillende doelgroepen en voor de financiering van de werkingskosten met als belangrijkste kostenposten de IT-kosten en de werking

//

van het asbestattest (certificatie-systeem). De vastleggingen omvatten enerzijds vastgelegde gegroepeerde contracten en anderzijds toegekende subsidiebeloftes voor asbestinventarisatie, -verwijdering of -inzameling waarvan de effectieve uitvoering en navolgende uitbetaling in gespreide planning volgt tot uiterlijk zo'n 4 jaar na de vastlegging. In VAK werden er voor meer dan 7 miljoen nieuwe opdrachten vastgelegd voor sectorprotocollen maar het VEK is te hoog ingeschat bij BO2025. In 2025 wordt een bedrag van 1.870 keuro VAK opgenomen uit het Bodembeschermingsfonds waar uit het verleden nog een bedrag van 4.708 keuro aan inkomsten uit terugvorderingsdossiers voor de voor 50% geprefinancierde asbestafbouw in scholen, beschikbaar is. Dit bedrag wordt ingezet voor raamcontracten in het kader van de sectorprotocollen asbestveilige scholen.

Het doel is om risicovolle asbesthoudende materialen tegen respectievelijk 2034 (de meest risicovolle asbesttoepassingen zoals asbestcement daken en gevelbekleding en niet-hecht- gebonden toepassingen) en 2040 (alle andere asbestproducten in slechte staat) af te bouwen. Het asbestattest moedigt eigenaars aan om hun gebouwen asbestveilig te maken, ook voor collectieve gebouwen in mede-eigendom.

We voeren het actieplan asbestafbouw verder uit met prioriteit voor de meest kwetsbare doelgroepen. Sectorprotocollen voor scholen, sociale huisvesting, landbouw, lokale jeugdgebouwen en zorgvoorzieningen, en subsidies voor lokale asbestprojecten voor burgers georganiseerd door lokale besturen voor burgers maken asbestafbouw veilig, betaalbaar en makkelijker.

WE DEMATERIALISEREN MAATSCHAPPELIJKE BEHOEFTE EN SLUITEN MATERIAALKRINGLOPEN ZODAT HET VERBRUIK VAN PRIMAIRE GRONDSTOFFEN DAALT

Voor het dematerialiseren en sluiten van materiaalkringlopen werd bij BO2025 een budget voorzien van 4.603 keuro VAK en 4.727 keuro VEK. Vanuit de PFAS-provisie werd 500 keuro VAK/VEK toegevoegd voor de Totem-tool en dossiertoepassing voor de berekening van materiaalprestaties van gebouwen. Het budget na herverdelingen van 5.103 keuro VAK en 5.227 keuro VEK werd voor respectievelijk 99% in VAK en 94% in VEK benut.

De huidige lineaire economie heeft een negatieve impact op de uitstoot van broeikasgassen en op de grondstofvoorraden. De circulaire economie kan een oplossing bieden. Enerzijds gaan we op zoek naar manieren om onze maatschappelijke behoeften in te vullen met minder en efficiënter gebruik van materialen doorheen de hele keten. Anderzijds stimuleren we het sluiten van de productieketen. Dat wil zeggen dat we de waarde van de materialen die zich reeds in de keten bevinden zo min mogelijk verloren laten gaan (bv. door recyclage, hergebruik, etc.). We proberen ervoor te zorgen dat circulaire principes gerespecteerd worden in al het relevante Vlaams, Belgisch en Europees beleid.

Via verschillende preventiestrategieën streven we naar een daling van de totale afvalberg. We bedden preventiestrategieën sterker in bij UPV's. We zetten het werk voor een ISA textiel verder. We implementeren de Verordening Batterijen en volgen de Verordening Afgedankte Voertuigen op. We integreren preventie- en hergebruikdoelstellingen in een aangepast ISA verpakkingsafval. Het Actieplan voedselverlies en biomassa(rest)stromen Circulair 2021-2025 wordt verder uitgevoerd, met meer aandacht voor de

```

//////////////////////////////////////
//

```

responsabilisering van de voedings- en retailsector. In uitvoering van het preventieprogramma ‘Op weg naar Circulair Bouwen’ werken we met VEKA tegen 1 januari 2027 een routekaart uit met streefcijfers voor de totale milieu-impact vanaf 2030, en onderzoeken we de ontwikkeling van een gebouwenpaspoort. Vanaf 1 januari 2028 wordt het GWP van nieuwe gebouwen berekend via TOTEM, in lijn met de EPBD. Ook de Werkagenda’s Circulair Bouwen en Chemie & Kunststoffen worden verdergezet.

Door betere selectieve inzameling, recyclage en kwaliteitsborging stimuleren we het gebruik van gerecycleerde grondstoffen. We evalueren daarbij ook het instrument van de grondstofverklaringen.

In uitvoering van het LMP investeren we in selectieve inzameling van bioafval en voorvergistingsinstallaties en zorgen we ervoor dat ISA UPV wordt afgerond. In 2025-2026 evalueren we het LMP. Handhaving op selectieve inzamelplicht bij bedrijven wordt opgedreven, en er komt een set voorwaarden om huishoudelijk (rest)afval te verbranden. Uitzonderingen op selectief slopen en inzamelen van bouw- en sloopafval worden afgebouwd. We evalueren de heffingstarieven en werken een voorstel voor herziening uit waarbij de inkomsten deels worden geherinvesteerd in preventie en recyclage.

We beperken binnen materiaalkringlopen de risico's voor mens en leefmilieu, in het bijzonder voor asbest en andere zorgwekkende stoffen

We verfijnen de nodige leidraden, normenkaders en handelingskaders voor stromen als bodemverbeterende middelen, bouwstoffen, kunststoffen, rubber en textiel. We bekijken daarnaast hoe een UPV zorgwekkende stoffen eruit kan zien, om producenten mee verantwoordelijk te maken voor het beheer ervan.

We initiëren en coördineren de nodige maatregelen om de hoeveelheid zwerfvuil te laten dalen

De afronding van de UPV zwerfvuil is belangrijk om lokale besturen te vergoeden voor opruimkosten. In ruil voor die middelen laten we lokale besturen de in het LMP afgesproken beleidsacties en rapportages rond zwerfvuil uitvoeren. De zwerfvuilheffing zal ook dienen om handhaving op gewestelijk niveau te bestendigen. Het platform Mooimakers werkt verder op haar 6-pijleraanpak.

We zorgen ervoor dat de capaciteit voor eindverwerking (storten en verbranden) in lijn is met het aanbod aan afvalstoffen, hiervoor bestemd.

We voeren een afwegingskader in met een set van criteria dat voor de sector een kader vormt om te beslissen over nieuwe investeringen. Daarnaast voorzien we een faciliterend instrument dat de afbouw van verbrandingscapaciteit ondersteunt.

//

WE DIGITALISEREN ELKE DIENSTVERLENING TEGEN 2030

Het budget voor OVAM digitaal bedraagt 852 keuro VAK/VEK bij BO2025. Dit werd na BA2025 en herschikking bijkomende inkomsten bodemattesten verhoogd met 390 keuro naar 1.242 keuro. De benutting ligt hoger dan voorzien.

Een kwaliteitsvolle ICT- en informatiestrategie is cruciaal voor een optimale dienstverlening en om het eigen beleid te monitoren. We onderbouwen ons beleid met data en delen onze inzichten met onze stakeholders. Daarnaast gebruiken we de beschikbare technologieën om onze interne werking te stroomlijnen.

Materiaalstromen worden in kaart gebracht via datasystemen en digitale informatie-uitwisseling. Hiermee worden ook de verplichte Europese rapportages gevoed. We voorzien in de stapsgewijze uitbouw van MATIS (Materialeninformatiesysteem). Na de ontwikkeling van modules voor het opvragen van gegevens bij lokale besturen, IHM's en verwerkers, zetten we in 2025 verder in op het ontsluiten van de ingezamelde gegevens naar de betrokkenen en automatiseren we de kwaliteitscontrole van de gegevens. Voor digitale identificatieformulieren ligt de focus in 2025 op het uitrollen van de interoperabiliteit en het voorbereiden van de uitwisseling met de overheid om de gegevens te gebruiken voor andere doelen dan interoperabiliteit, bv. de vervolledigen van PRTR-gegevens, berekening van statistieken,...

OVAM wenst haar dienstverlening en werking verder te automatiseren. Er werden diverse investeringen gemaakt om interne processen en processen met externen te digitaliseren

WE IMPLEMENTEREN DE COMMUNICATIESTRATEGIE 2020-2025 EN MAKEN ZO DIENSTVERLENING EN INFORMATIE ACTIEF BEKEND, SENSIBILISEREN ROND DE KERNTHEMA'S EN CREËREN DRAAGVLAK VOOR AMBITIEUS BELEID

Communicatie is een belangrijk onderdeel van het functioneren van onze organisatie, om de maatschappelijke meerwaarde van OVAM voor Vlaanderen te maximaliseren. Het budget bedraagt 200 keuro, de uitvoering van 214 keuro VAK en 220 keuro VEK ligt hoger dan voorzien.

- We maken onze dienstverlening bekend (tools, producten, richtlijnen, sorteerboodschappen, ...) zodat we iedereen bereiken die er baat bij heeft.
- Onze communicatie dient daarnaast om burgers, bedrijven en andere organisaties te sensibiliseren en te informeren over onze kernthema's.
- Tot slot creëren we draagvlak voor nieuw en ambitieus beleid op 'onze' thema's met specifieke communicatie-acties en -campagnes.

Via het koepelconcept 'Omdat het samen werkt' verbinden we acties van OVAM en partners om zo draagvlak te creëren.

//

TRANSITIE NAAR EEN CIRCULAIRE ECONOMIE IN VLAANDEREN / VLAANDEREN CIRCULAIR GOVERNANCE

Het budget voor de transitie naar een circulaire economie in Vlaanderen bedraagt 2.000 keuro VAK/VEK. Het budget werd voor respectievelijk 99% in VAK en 91% in VEK benut.

Het publiek-privaat partnerschap Vlaanderen Circulair creëert en ondersteunt partnerschappen rond circulaire strategieën (ecodesign, repair, refurbishment, ...) en businessmodellen zoals product-dienstcombinaties en de huur- en deeleconomie. We evalueren de werking van dit platform met als uitgangspunten een meerwaarde voor onze ondernemingen te creëren en de materialenkringloop te sluiten. Het partnerschap werkt verder rond een aantal bewust gekozen knelpunten en beleidsprioriteiten over de bestuursniveaus heen, complementair met het regulier beleid.

RELANCE VV5: ASBEST (sectorprotocollen)

Ter ondersteuning van specifieke doelgroepen werden in 2021 en 2022 bestaande sectorprotocollen verder uitgewerkt (scholen, landbouw) en werden andere (zorginstellingen, sociale huisvesting) hernieuwd. Deze uitgaven werden aangerekend binnen het relanceplan Vlaamse Veerkracht bij project VV5. In 2025 werden hierop voor 1.699 keuro aan facturen vereffend.

RELANCE VV4: ASBEST

Via het aanbieden van een voordelige ophaling aan huis van asbestcementafval of de mogelijkheid deel te nemen aan een voordelige gegroepeerde asbestverwijdering binnen het relanceplan Vlaamse Veerkracht bij project VV4, werden burgers ondersteund. Er werden hiervoor subsidies toegekend aan lokale besturen om asbestafbouwprojecten te organiseren die de verwijdering en inzameling van asbest aan huis aan sterk gesubsidieerd tarief mogelijk maken met de ambitie om naar een dekking van alle Vlaamse gemeenten te gaan. Binnen deze subsidies wordt er extra aandacht besteed en werd 3 miljoen euro aan middelen voorzien voor infrastructuur van lokale jeugd- en sportverenigingen in 2022. In 2025 werd een beperkt bedrag van 257 keuro vereffend.

LONEN EN WERKING

De personeelskosten van OVAM worden gefinancierd met de werkingsdotatie QB0-1QCG2JV-IS en de inzet van extra inkomsten uit o.a. Europese projecten, Fost Plus, Bebat en Recupel. Zowel de indexstijging als de endogene groei worden maar gedeeltelijk in het budget bijgepast. Deze endogene groei vertoont jaarlijks een zelf te financieren saldo, doordat de gemiddelde leeftijd van de OVAM-medewerkers toeneemt (weinig instroom door besparingen op koppen, en de gemiddelde leeftijd en duurtijd loopbaan van de OVAM-medewerker neemt toe). Bovendien zijn er extra kosten in kader van hybride werken (internetvergoeding voor thuiswerken) en voor het sectoraal akkoord (oa thuiswerkvergoeding, baremieke loonsverhoging,...). Daarnaast speelt ook de daling van het aantal opgenomen dagen onbetaald verlof een rol in de stijging van de personeelskosten.

Het budget na herverdelingen van 39.322 keuro werd voor 95 % benut. De reguliere uitgaven voor personeelskosten liggen op het niveau van het budget. De lagere uitvoering van het personeelsbudget is hoofdzakelijk te wijten aan vertraging die heeft plaatsgevonden bij de invulling van de vacant verklaarde

//

De algemene uitgaven worden gefinancierd via de werkingsdotatie QB0-1QCG2JV-IS en de eigen inkomsten. OVAM wenst haar dienstverlening en werking efficiënt uit te voeren. Hiervoor voorzien we onze medewerkers van de nodige moderne tools om hun taken onder optimale condities te laten uitvoeren. Tevens voorzien we een omgeving waarin onze applicaties beschikbaar zijn voor zowel onze eigen medewerkers als onze stakeholders, waarbij er veel aandacht is besteed in 2025 aan de privacy en informatieveiligheid in functie van GDPR en NIS2 richtlijnen.

De beleidskredieten zijn in 2025 hoofdzakelijk afkomstig van het MINA-fonds. De MINA-middelen nemen hetzij de vorm aan van een voorwaardelijke dotatie aan OVAM, hetzij keert het MINA-fonds rechtstreeks de middelen uit aan de begunstigde. In het eerste geval vordert OVAM de gedane uitgaven terug van het MINA-fonds en worden de dotaties begrotingstechnisch verwerkt via de OVAM-begroting. In het tweede geval is OVAM uitsluitend verantwoordelijk voor het inhoudelijk beheer van de dossiers. Het financieel beheer verloopt volledig via het MINA-fonds zodat deze middelen niet terug te vinden zijn in de OVAM- begroting. Hieronder vindt u per begrotingsartikel en basisallocatie van het MINA-fonds de realisaties 2025 (beperkt tot het deel OVAM).

	Ingeschreven	Reëel gevorderd	Gerealiseerd (%)
QBX 2QC004 3670	70.000.000,00	69.275.088,96	98,96%
QBX 2QC006 3670	500.000,00	500.000,00	100,00%
<u>Totaal begrotingsartikel</u>	<u>70.500.000,00</u>	<u>69.775.088,96</u>	<u>98,97%</u>

De inning van de heffingen gebeurt op basis van het decreet betreffende het duurzaam beheer van materialenkringlopen en afvalstoffen van 23 december 2011. De heffingsplichtigen zijn de uitbaters van afvalverwijderings-/verwerkingsinrichtingen, alsook de overbrengers van afvalstoffen geproduceerd in het Vlaams Gewest met het oog op het verwerken ervan buiten het Vlaams Gewest. De inning van de heffing vindt

21.05.2026

eenmaal per kwartaal plaats. Voor het vierde kwartaal dient in december een voorschot betaald te worden dat 2/3de van het gemiddelde kwartaalbedrag bedraagt. In 2025 werden reëel nieuwe vorderingen geboekt voor een (netto) totaal bedrag van 69.275 keuro.

1.4.1.2 Basisallocatie QBX QC006 3670 (OVAM) - Ontvangsten met betrekking tot samenwerkingsakkoord betreffende de preventie en het beheer van verpakkingsafval (Fost+)

Op grond van het samenwerkingsakkoord met Fost Plus wordt op basis van een werkprogramma het deelbedrag bepaald dat gestort wordt in het Minafonds. Tweemaal per jaar wordt in overleg met FOST Plus bepaald welk bedrag effectief in het Mina-fonds wordt gestort om subsidies te verlenen aan lokale besturen. In 2025 bedroeg dit 500 keuro.

1.4.2 Begrotingsartikel QBX-3QCG2JA-WT: Dematerialiseren en het sluiten van materiaalkringlopen

VAK	Ingeschreven	Vastgelegd	Gerealiseerd (%)
QBX 3QC025 3300	808.000,00	808.000,00	100,00%
QBX 3QC056 5111	6.405.000,00	6.354.740,00	99,22%
QBX 3QC097 3300	2.000.000,00	1.950.898,76	97,54%
QBX 3QC905 5111	0,00	0,00	-
QBX 3QC922 1211	0,00	0,00	-
<u>Totaal begrotingsartikel</u>	<u>9.213.000,00</u>	<u>9.113.638,76</u>	<u>98,92%</u>

VEK	Ingeschreven	Werkelijk Uitgevoerd	Gerealiseerd (%)
QBX 3QC025 3300	808.000,00	808.000,00	100,00%
QBX 3QC056 5111	3.747.000,00	741.277,89	19,78%
QBX 3QC097 3300	1.682.000,00	1.923.992,64	114,39%
QBX 3QC905 5111	5.593.000,00	5.592.512,34	99,99%
QBX 3QC922 1211	2.225.000,00	2.224.941,64	100,00%
<u>Totaal begrotingsartikel</u>	<u>14.055.000,00</u>	<u>11.290.724,51</u>	<u>80,33%</u>

[illegible]

1.4.2.5 QBX 3QC922 1211 Relance budget 125 – Circulaire Economie – Recyclagehub (waaronder recyclage asbest)

1.4.3 Begrotingsartikel QBX-3QCG2EA-WT: Beleid bodem en natuurlijke rijkdommen

VEK	Ingeschreven	Werkelijk Uitgevoerd	Gerealiseerd (%)
QBX 3QC013 3122	2.487.000,00	2.246.612,10	90,33%
Totaal begrotingsartikel	2.487.000,00	2.246.612,10	90,33%

Tot eind juni 2015 konden uitbaters van een droog- of nieuwkuis of eigenaars van een terrein waar in het verleden een nieuw- of droogkuis geëxploiteerd werd, een overeenkomst voor overdracht van de saneringsplicht met VLABOTEX sluiten. Na het sluiten van deze overeenkomst onderzoekt en saneert VLABOTEX de als historisch te beschouwen bodemverontreiniging met droogkuisproducten voor een forfaitaire jaarlijkse bijdrage gedurende 30 jaar. De Vlaamse overheid geeft jaarlijks ook een subsidie.

[illegible]

In het kader van de erkenning van VLABOTEX als bodemsaneringsorganisatie is naar VLABOTEX toe het principiële engagement gemaakt van de uitbetaling van 1 euro subsidie voor elke euro ontvangen van de leden in het kader van de gesloten overeenkomsten. Zo wordt de helft van de kosten voor bodemonderzoeken en -sanering gesubsidieerd door de Vlaamse overheid. In het door VLABOTEX ingediende voorstel van subsidiëringsprogramma voor 2023-2027 (5-jarenbegroting) werd voor 2025 een subsidie voorzien van 1.095 keuro.

Op 21 december 2018 keurde de Vlaamse Regering de erkenning van bodemsaneringsorganisatie voor de sector van de “garage- en koetswerkbédrijven en aanverwante bedrijven”, vzw Tersana, goed. In het bodemdecreet en Vlarebo is voorzien dat de Vlaamse Regering subsidies kan toekennen aan een erkende bodemsaneringsorganisatie voor de gedeeltelijke financiering van de taken en de werkingskosten noodzakelijk om die taken uit te voeren inzake historische bodemverontreiniging die is veroorzaakt door de activiteit waarvoor een erkende bodemsaneringsorganisatie is opgericht. Die bijdrage is maximaal gelijk aan de som van alle bijdragen die de bodemsaneringsorganisatie ontvangen heeft in het kader van de overeenkomsten die gesloten zijn ter uitvoering van het Bodemdecreet. In 2025 werd een subsidie voorzien van 1.152 keuro.

1.4.4 Begrotingsartikel QBX-3QCG2EV-IS: OVAM (interne stromen)

VAK	Ingeschreven	Vastgelegd	Gerealiseerd (%)
QBX 3QC035 4140	8.673.000,00	8.673.000,00	100,00%
QBX 3QC038 4140	4.626.000,00	4.626.000,00	100,00%
QBX 3QC051 6141	24.812.000,00	24.812.000,00	100,00%
QBX 3QC927 4140	2.000.000,00	2.000.000,00	100,00%
Totaal begrotingsartikel	40.111.000,00	40.111.000,00	100,00%

VEK	Ingeschreven	Werkelijk Uitgevoerd	Gerealiseerd (%)
QBX 3QC035 4140	7.917.000,00	8.499.306,55	107,36%
QBX 3QC038 4140	4.750.000,00	4.470.282,28	94,11%
QBX 3QC051 6141	26.941.000,00	25.398.570,35	94,27%
QBX 3QC927 4140	2.000.000,00	1.976.452,52	98,82%
Totaal begrotingsartikel	41.608.000,00	40.344.611,70	96,96%

Deze kredieten zijn volledig opgenomen binnen de OVAM-begroting: zie punt 1.3 Toelichting uitvoering begroting 2025 OVAM.

[illegible]

2 JAARREKENING 2025 OVAM

2.1 BALANS- EN RESULTATENREKENING

Het decreet van 29/3/2019 houdende de Vlaamse Codex Overheidsfinanciën (VCO) is van toepassing op OVAM. Hieronder vindt u de balans en resultatenrekening 2025 die werd opgesteld conform de bepalingen van bovenvermeld decreet.

		in duizend euro	
	Codes	2025	2024
BALANS NA WINSTVERDELING			
ACTIVA			
OPRICHTINGSKOSTEN	20	-	-
VASTE ACTIVA	21/28	10.588	8.172
Immateriële vaste activa	21	10.171	7.812
Materiële vaste activa	22/27	262	205
Terreinen en gebouwen	22	-	-
Installaties, machines en uitrusting	23	89	141
Meubilair en rollend materieel	24	173	64
Leasing en soortgelijke rechten	25	-	-
Overige materiële vaste activa	26	-	-
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	-	-
Financiële vaste activa	28	154	154
Verbonden ondernemingen	280/1	-	-
Deelnemingen	280	-	-
Vorderingen	281	-	-
Ondernemingen waarmee een deelnemings-verhouding bestaat	282/3	-	-
Deelnemingen	282	-	-
Vorderingen	283	-	-
Andere Financiële vaste activa	284/8	154	154

```
//
```


	Codes	2025	2024
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN	10/15	58.451	63.727
Kapitaal	10	-	-
Geplaatst kapitaal	100	-	-
Niet-opgevraagd kapitaal	101	-	-
Uitgiftepremies	11	-	-
Herwaarderingsmeerwaarden	12	-	-
Reserves / Bestemde Fondsen (*)	13	44.356	47.660
Wettelijke reserve	130	-	-
Onbeschikbare reserves	131	-	-
Belastingvrije reserves	132	-	-
Beschikbare reserves	133	44.356	47.660
Bestemde Fondsen(*)	134	-	-
Overgedragen positief (negatief) resultaat (+/-)	14	13.603	15.281
Kapitaalsubsidies	15	492	786
Voorschot aan vennoten op verdeling van het netto-actief	19	-	-
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	16	14.559	4.834
Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5	14.559	4.834
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	-	-
Fiscale lasten	161	-	-
Grote herstellings- en onderhoudswerken	162	-	-
Milieuverplichtingen	163	-	-
Overige risico's en kosten (toelichting. VII)	164/5	14.559	4.834
Uitgestelde belastingen	168	-	-
SCHULDEN	17/49	17.882	14.951
Schulden op meer dan één jaar	17	-	-
Financiële schulden	170/4	-	-

Achtergestelde leningen	170	-	-
Niet-achtergestelde obligatieleningen	171	-	-
Leasing en soortgelijke schulden	172	-	-
Kredietinstellingen	173	-	-
Overige leningen	174	-	-
Handelsschulden	175	-	-
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	-	-
Overige schulden	178/9	-	-
Schulden op ten hoogste één jaar	42/48	<u>17.882</u>	<u>14.951</u>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	-	-
Financiële schulden	43	<u>3.345</u>	<u>399</u>
Kredietinstellingen	430/8	3.345	399
Overige leningen	439	-	-
Handelsschulden	44	10.221	10.924
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46	137	149
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	<u>3.476</u>	<u>3.246</u>
Belastingen	450/3	1.092	1.049
Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	2.384	2.197
Overige schulden	47/48	703	233
Overlopende rekeningen	492/3	-	-
TOTAAL DER PASSIVA	10/49	<u>90.892</u>	<u>83.512</u>

```
//
```

Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) ... (+)/(-)	71	-	-
Geproduceerde vaste activa	72	-	-
Andere bedrijfsopbrengsten	73/74	105.302	103.727
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	10	-
Bedrijfskosten (-)	60/66A	112.189	97.413
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-	-
Aankopen	600/8	-1	934
Voorraad: afname +, toename -	609	1	-934
Diensten en diverse goederen	61	55.616	57.178
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	37.081	36.324
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	5.143	3.691
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegen (terugnemingen)...(+)/(-)	631/4	-208	-47
Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen) ...(+)/(-)	635/8	9.725	-4.656
Andere bedrijfskosten	640/8	4.832	4.924
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)	649	-	-
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	-	0
Positief (Negatief) Resultaat (+/-)	9901	-5.488	7.647
Financiële opbrengsten	75/76B	540	814
Recurrente financiële opbrengsten	75	540	814
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	2	1
Opbrengsten uit vlottende activa	751	-	-
Andere financiële opbrengsten	752/9	539	813
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B	-	-
Financiële kosten (-)	65/66B	34	37
Recurrente financiële kosten	65	34	37
Kosten van schulden	650	-	-

De financiële activa bevat de participatie in het kapitaal van EthiasCo cvba en een borg betaald in het kader van het contract met Edenred.

2.2.1.1.2 Voorraden

Deze rubriek bevat de vervuilde gronden die OVAM aangekocht heeft via het Protocol Curatoren of overeenkomst. Deze gronden worden niet gebruikt voor de bedrijfsuitoefening, maar zijn reeds bij verwerving bestemd voor latere verkoop.

2.2.1.1.3 Vorderingen op ten hoogste één jaar

De openstaande vorderingen van 78,1 miljoen euro bestaan grotendeels uit nog te storten dotaties van het Mina-fonds (44,4 miljoen) en de algemene uitgavenbegroting (31,2 miljoen). Dit is een stijging van 5,5 miljoen euro t.o.v. 2024, hoofdzakelijk door de vordering op het Mina-fonds m.b.t saneringswerken. De vorderingen m.b.t retributies asbestattesten liggen op hetzelfde niveau als vorig jaar; de vorderingen m.b.t. teruggevorderde lonen dalen met 0.8 miljoen euro.

Vanaf boekjaar 2020 worden op basis van verstuurde aanmaningsbrieven “terugvordering van de kosten van het ambtshalve optreden van OVAM “ vorderingen gemaakt in de boekhouding in de rubriek overige vorderingen. Deze brieven worden na een standaard antwoordtermijn van 1 maand geëvalueerd op basis van art 35 van het VCO en als vordering geboekt indien aan de voorwaarden voldaan is.

Gezien in vele gevallen de onzekerheid over de inning blijft bestaan, wordt voor het niet inbaar gedeelte 100% waardevermindering geboekt zoals ook in de voorgaande boekjaren het geval was. Als het duidelijk is dat er geen ontvangsten zullen binnenkomen in een geboekt terugvorderingsdossier op basis van verstuurde aanmaningen, wordt een nota “niet-terugvorderbaar” opgemaakt. De basis voor het uitboeken van de vordering ligt in art 40 van het VCO.

2.2.1.1.4 Geldbeleggingen en liquide middelen

Het saldo van de bankrekeningen, beheerd in het kader van de CFO-regeling, vertoont per 31/12/2025 een negatief saldo. Dit werd overgeboekt naar de rubriek 430/433 financiële schulden bij kredietinstellingen op de passief-zijde van de balans. Het opgenomen bedrag aan liquide middelen vertegenwoordigt het beperkte bedrag aan kasgelden op 31/12/2025.

2.2.1.1.5 Overlopende rekeningen van het actief

De rubriek overlopende rekeningen bevat 1.064 keuro kosten die betrekking hebben op het jaar 2026 maar die reeds betaald werden in 2025: het gaat hier voornamelijk over onderhoudscontracten informatica en leasing van wagens.

```
//
```


2.2.2 Resultatenrekening OVAM

De middelen voor OVAM worden hoofdzakelijk gehaald uit de werkings- en investeringsdotatie ten laste van de algemene uitgavenbegroting, het Mina-fonds (voorwaardelijke dotaties en rechtstreekse middelen), terugvorderingen in het kader van ambtshalve tussenkomsten en inkomsten voortvloeiend uit de activiteiten van OVAM zelf (bodemattesten, retributie in- en uitvoer, asbestattesten...).

De rubriek bedrijfsopbrengsten – omzet bevat de ontvangsten formulieren kennisgevings- en toezichtprocedure in het kader van grensoverschrijdend transport van afvalstoffen en enkele diverse opbrengsten, zoals voor het opvragen van digitale rapporten.

De andere bedrijfsopbrengsten liggen 1,5 miljoen euro hoger dan vorig jaar.

De ontvangsten uit bodemattesten bedragen 18.975 keuro of 580 keuro hoger dan in 2024. Er werden meer attesten afgeleverd in 2025 en de prijs werd geïndexeerd vanaf 1 juni 2025.

Vanaf 23 november 2022 moet elke eigenaar van een toegankelijke constructie ouder dan 2001 bij overdracht over een asbestattest beschikken. In 2025 werden voor 8.045 keuro asbestattesten geïnd t.o.v. 7.090 keuro in 2024. In 2025 werd eenzelfde bijdrage als in 2024 ontvangen van de tabaksindustrie van 1.000 keuro voor de strijd tegen zwerfval afkomstig van sigarettenpeuken.

De teruggevorderde bedragen personeel- en werkingskosten voor Vlaanderen Mooi, Handhavers, Recupel, Bebat en detacheringen dalen van 3.265 keuro in 2024 naar 2.238 keuro in 2025, de financiering van de handhavers verloopt deels via de inkomsten van de tabaksindustrie. De inkomsten uit Europese projecten bedragen 1.688 keuro, met het grootste aandeel voor het EU-project C-martlife met 943 keuro subsidie.

De recuperatie van teruggevorderde bedragen ambtshalve saneringen bedraagt 2.693 keuro in 2025 t.o.v. 2.077 keuro in 2024.

De Mina – dotatie m.b.t. ambtshalve saneringen en bodem daalt met 0,8 miljoen t.o.v. 2024. De werkingsdotatie ligt 2,5 miljoen euro hoger dan vorig jaar door aanpassing van het gedeelte bestemd voor de loonkredieten. In het kader van de relance VV5 Circulaire economie asbestsectorprotocollen werd 1,9 miljoen euro dotatie geboekt in 2025 t.o.v. 2,4 miljoen in 2024. Vanuit het Vlaams Klimaatadaptatieplan (VAP) werd in 2024 1,2 miljoen euro toegekend ter financiering van een PFAS Hub (innovatieve saneringstechnieken), in 2025 werd hiervoor 0,2 miljoen opgevraagd.

De uitgaven in de rubriek diensten en diverse goederen zijn voor het grootste deel gerelateerd aan saneringen en bodemonderzoeken voor een bedrag van 37,5 miljoen euro. De bodemsaneringen liggen 4,8 miljoen lager dan vorig jaar, de bodemonderzoeken stijgen dan weer met 1,3 miljoen euro en de asbestverwijderingen met 1,5 miljoen euro t.o.v. 2024. Er werd 3 miljoen euro besteed aan studies, onderzoek en communicatie m.b.t. Afval- en Materialenbeheer. Hiervan was 0,6 miljoen euro bestemd voor het EU-project C-Martlife en 0,6 miljoen euro voor Mooimakers. In het kader van governance Vlaanderen Circulair werd 1,8 miljoen euro gespendeerd aan communicatie, onderzoeken en expertise.

[illegible]

De totale personeelskosten stijgen met 757 keuro in vergelijking met 2024, voornamelijk als gevolg van de indexerings, de endogene groei en het sectoraal akkoord. Daarnaast speelt ook de daling van het aantal opgenomen dagen onbetaald verlof een rol in de stijging van de personeelskosten. Een gedeelte van deze uitgaven wordt gefinancierd met externe inkomsten zoals Vlaanderen Mooi, Handhavers, Recupel, Bebat en enkele Europese projecten.

Er werden in 2025 geen bijkomende waardeverminderingen aangelegd voor de vorderingen op basis van de aanmaningsbrieven “terugvordering van de kosten van het ambtshalve optreden van OVAM” t.o.v. 6 keuro in 2024. Een deel van de in vorige jaren voorziene waardeverminderingen werd teruggenomen wegens effectieve inningen 208 keuro.

De provisie aangelegd voor juridische geschillen aangemeld bij het Vlaams Fonds voor de Lastendelging wordt aangepast met enkele dossiers en stijgt met 9.644 keuro. De provisie voor niet-opgenomen vakantiedagen wordt met 80 keuro verhoogd.

In de andere bedrijfskosten zijn voor 1.639 keuro werkingsbijdragen opgenomen. De cofinancieringsuitgaven bedragen 2.232 keuro wat hoger is dan vorig jaar door extra budget voor PFAS-gerelateerde dossiers (o.a. brandweerkazernes). Voor de projecten innovatieve saneringstechnieken werd in 2025 177 keuro subsidie uitbetaald t.o.v. 1.050 keuro in 2024.

De financiële opbrengsten bevatten 537 keuro aan kapitaalsubsidies t.o.v. 809 keuro vorig jaar. De financiële kosten liggen op hetzelfde niveau.

Het resultaat 2025 wordt voornamelijk verklaard door volgende elementen: 0,5 miljoen euro aan extra ontvangsten bodemattesten die niet waren opgenomen in de begroting, 0,6 miljoen euro hogere ontvangsten teruggevorderde bedragen ambtshalve saneringen en een positief saldo van 1,6 miljoen tussen ontvangsten en uitgaven voor asbestattesten: deze middelen zijn grotendeels vastgelegd in gegroepeerde contracten en toegekende subsidiebeloftes voor asbestinventarisatie, -verwijdering of -inzameling waarvan de uitvoering en uitbetaling gespreid plaatvinden over maximaal 4 jaar. De afwijking in het eindresultaat is volledig toe te schrijven aan de toevoeging van de provisie juridische geschillen in 2025 en de terugname voorziening geschillen en terugname voorziening niet-opgenomen vakantiedagen in 2024.

```
//
```